

# 面朝大海 千岛之城的“春暖花开”

## ——碧海蓝天下的舟山农行人故事

海浪冲上岸,漫过脚背,再带走脚底一层细沙,抬头是一望无际的海面,湿漉漉的海风,带来大海深处的呢喃。这是很多游客对舟山沿海的最初印象。蓝天、碧海、绿岛、金沙、白浪,“面朝大海,春暖花开”的浪漫,在舟山化作现实。游客从四面八方涌来,来品尝透骨鲜美的海鲜,也来享受幽静浪漫的海岛之旅。从渔村到旅游网红城市,舟山“红”了。蔚蓝的大海,给舟山带来的不仅是丰富的旅游资源,更是一份现代海洋城市与世界接轨的辽阔想象。2011年,舟山群岛新区成立;2017年,浙江自贸区落子舟山。因海而兴,向海图强,平静的海面下,是舟山大步迈向新蓝海的澎湃势能。城市的转型,与金融的发展交织而行。在舟山,农行的身影在普陀山烟火缭绕的香火中,在渔村拆解更新迭代的渔船上,在装修一新、风格各异的民宿群里,也在舟山市民点点滴滴的生活中,更在大气磅礴的自贸区和港口里……舟山城在变,金融服务的角度也在变。巨变中,舟山逐浪前行,农行舟山分行时刻保驾护航。

### 仙 独具慧眼 支持快人一步

农行与普陀山的缘分,已超30年。在普陀山声名远播的历程中,农行是见证者,更是参与者。

浙江舟山旅游集团有限公司(以下简称“舟旅”)相关负责人慢悠悠泡了一壶茶,抿了一口后说,“农行的服务非常好,是我们这里的主流银行。”

这一个“好”字,最早可以追溯到上世纪90年代:普陀山景区中第一条通往佛顶山的索道,就是农行助力建造的。“最早,公交车可以开到佛顶山,但考虑到安全因素,就想到了建索道。”

在一个佛教圣地,建一条索道,很多银行并不看好。佛教徒讲究虔诚,现在还有很多信徒一拜一叩上山,何况当时?

“那时山上公共汽车还没有停运,客流量也没有现在这么大,山也不算高。”舟旅相关负责人说,这些因素都在说明一件事:当时来看,建索道不是个好主意。

但一直扎根乡村的农行舟山分行却决定支持这一索道项目,并向上级争取了3600万元授信。舟旅相关负责人用“独具慧眼”这个词来形容农行的那一次支持。

1998年12月18日,索道营业,一年时间里,共接待游客54万人次。此后,游客日盛,“最长要排队2小时才能坐上。”舟旅相关负责人说。

时隔30多年,如今的舟山农行人很难说清当时的魄力到底来自哪里,但索道后来的收益情况,证明了农行这一次“想到了,就去支持”的抉择做对了。

不急不缓,顺其自然,有需要时就给予帮助,这是普陀山上农行人人的气质,与这座岛屿一样,带着一些佛缘。普陀山这方小岛上寺庙众多,香客带着美好的心愿,坐着轮渡而来,在许愿池投一枚硬币,在佛殿前捐一份香火钱,这都承载着一份美好的期盼。但,水池里的硬币会生锈,许愿箱里的零钱会塞满。

佛渡人,农行人则“渡”人。

“有部纪录片叫《我在故宫修文物》,我们普陀山农行人则是《我在普陀山修硬币》。”一位参与清分零钱多年的农行人笑说。“有些硬币在水里浸泡了一年多,表面沾满污泥,凹凸不平,为了让它们恢复原来的模样,我们当时买了白醋和核桃刷,把硬币泡在白醋里去掉锈迹,再用刷子一点点清理表面。”一个月下来,支行往往能“修复”一两吨硬币。

如今,支行早已购入自动清分机,“渡币”的速度快了很多。

作为当地的主流银行,农行从不缺席舟山发展。小到“修硬币”,大到支持旅游产业发展,农行给予的支持总是先人一步。

十多年前,有人将民宿的概念带到了嵊泗列岛。敢于吃螃蟹者能弄潮,当民宿在舟山遍地开花时,嵊泗已成民宿产业的重要集聚地。碧海蓝天,嵊泗能满足游客对离岛幽静生活的所有浪漫想象,全国各地的游客劈波斩浪而来。

与当年支持普陀山第一条索道建设一样,农行快速研究“民宿”这个新词,并寻找支持方式。“嵊泗的民宿大都由老宅和渔家乐改建而成,升级改造的过程中,缺乏资金是普遍难题。”对民宿产业,农行舟山分行乡村振兴金融部的负责人王国光很有发言权。农行嵊泗县支行一家家走访,为有意发展民宿的人家量身定制了“农村个人生产经营性贷款”,第一批就支持了十多家民宿。后来,随着三农产业的多样化发展,此类信贷产品合并进入了农行明星产品“惠农e贷”。

如今,当舟山旖旎的风光造富能力越来越强时,民宿成了舟山的特色产业。除了外来的投资,本地人也加入了改建自家祖宅的行动中,以一份家人的怀抱,欢迎各方游客。

疫情以来,舟山农行人与追求美好生活的舟山人并肩而行,不遗余力地支持着舟山民宿产业发展,支持小城转型,在碧海蓝天收获金山银山。至今,农行舟山分行已支持民宿、渔家乐262户,累计放款7835万元。



### 鲜 扮靓舟山 做市民生活的“纽襻”

舟山人眼中的舟山是什么样的?

海腥味,是老一辈舟山人的乡愁记忆。出海捕鱼,一别数月,海上的生活不仅枯燥,还充满危险。“富贵险中求”,舟山渔民在巨浪中撒网,以生命搏击生活。如此境遇,练就了舟山人吃苦耐劳、敢于闯荡的性格。

历史上,舟山向全国输送了多位商业巨子。求真务实的基因写进了舟山企业家的血液。金虹芸,便是其中之一,她是舟山“都市生活”的缔造者。

从一位百货公司售货员,到凯虹集团掌舵人,金虹芸的创业史上上演着“前浪追赶后浪”。“我的军功章上有我的一半,也有农行的另一半。”她说。

1980年,普陀信托贸易公司注册成立,从经销纺织品起步,后更名为普陀华侨友谊公司。1997年年底,公司实行企业改制,金虹芸和三位同事接手了这家公司。

金虹芸开始大刀阔斧地改革,公司并购了普陀商业大厦并筹建普陀华侨饭店,以此结束公司单一经营百货业的格局。并购和筹建饭店都需要大笔投入,“建造1000万,装修1500万,我想通过发债的模式筹钱,但是公司不够格。”金虹芸回忆那段改革的历程,正是那个时候,农行舟山分行主动提出,向华侨友谊公司提供1000万元授信。

然而,从百货公司走出的金虹芸,对农业银行没有好印象。“农业银行,那名字多不好听啊!我说不要他们的贷款,不好听。”现在说起这事,金虹芸还要发笑,“好在我们财务坚持,说农行的服务好,一定要试一试,这一试就一直合作了下来。”

1000万元贷款顺利放下来后,舟山就多了一个时髦高端的华侨饭店。仅花了5年时间,2500万元本金就收回来了,“那是改革开放红利充分释放的年代,我们抓住了发展的机会。”金虹芸说。

2001年时,普陀百货公司破产,金虹芸马上“抄底”收购,“农行就说你放胆大胆去干,资金我们来解决。”农行舟山分行再一次给予金虹芸1000万元授信。有了这笔资金,倒闭的普陀百货公司摇身一变,成为普陀百货商店。“这两个1000万,奠定了凯虹的基础”。对于农行的看法,金虹芸早已改变。

公司要做大,就要往外扩。舟山的市中心在定海,2004年,金虹芸以高价承租下定海文化广场地下商城,单店面积5500平方米,成为当时的全舟山之最,这个商城挂上了“华之友超市定海店”的牌子。

这份“舟山之最”,金虹芸花了600多万。“舟山有记者采访我,我说我的理念是企业要做大一定要进驻定海,虽然压力很大,但我们会尽最大努力。”金虹芸有这份胆识,也是因为背后有农行的支持,“资金的问题始终是农行在帮忙。”

乘风破浪的商海进击,金虹芸不断加码。

2007年,当时舟山最大的百货零售企业——舟山第一百商店倒闭,她又看到了机会。“我们一直是做小商品贸易的,要进军大的百货商店,就要向购物中心看齐,我一定要买下‘一百’。”

有了这个想法,金虹芸自然又找到了农行。多年合作,农行对企业和掌门人都十分了解,公司有地做抵押,金虹芸有信用做担保,双重保障加持,农行的支持更加有力。

2007年的这一次收购,金虹芸花了1.5亿元。“资金缺口农行补足,我才敢去市场上参与拍卖。”谈起这些往事,金虹芸声音洪亮,中气十足。

新的“一百”再一次在舟山人的生活中刻下深深印记。3年后,金虹芸全新打造的“新一百超市”就达到了4.5亿元营业额,比她接手时足足增了3亿元。

也正是这一年,公司着手筹建集团公司,次年,浙江凯虹集团应运而生。

成立集团公司后,凯虹的步子更大了。随着舟山向东发展,2011年12月1日,凯虹在东港倾力打造的凯虹广场盛大开业。这个购物中心背后,也有农行1.7亿元贷款的支持。

东港凯虹广场建设很顺利,开业后生意也很火爆,这让金虹芸又有了新主意:在定海也打造一座凯虹广场。然而,这座凯虹广场却遭遇坎坷。

2015年,公司开建时,购物中心在全国正走红,各家银行均愿意提供资金支持,凯虹广场风光开建。然而,随着工期的推进,全国各地购物中心扎堆开业,出现过剩行情,银行出于政策顾虑,开始持观望态度。

“我那时自有资金4亿多元都投了,房子都封顶了,跟供应商也都约定好了几号开业,但银行的资金却供不上,没法装修,工程停了。”一向雷厉风行的金虹芸慌了神,怎么办?她又走进了农行舟山分行。

“看到这个情况,我们行领导马上到省分行积极争取沟通,最终我们作为牵头行,组建了银团,一共给凯虹批复了3亿元贷款。”农行舟山分行副行长应万军说,作为参与者,他对凯虹的发展历程同样如数家珍。

3亿元,重启了工程。2017年1月,定海凯虹广场终于隆重开业。

“你给过我钱,我不会让你出洋相。”金虹芸说,凯虹与农行舟山分行始终相伴成长,从未出现过坏账。如果从80年代算起,凯虹与舟山已经相伴40年。这40年来,她曾顺风顺水,也曾遭遇风浪。“信心很重要,一定要屏着,这口气不能泄,但企业发展也不能盲目。”这是金虹芸的生意经。

作为一名企业家,金虹芸一手打造了舟山的“门面”,让这座小城变得洋气,她有自己的骄傲;作为一名合作伙伴,金虹芸变得柔软,“我是会感恩的,企业走到今天,离不开银行一步步帮扶,我们和农行就像纽襻和纽扣的关系,谁也离不开谁。农行服务我们的同时,也收获自身的发展,是双赢格局。”

### 先 向海图强 开辟新蓝海

舟山,是小城,因为它陆地面积全省最小;舟山,又是大城,因为算上海域面积,它又是全省最大。

曾经,这片海给它带来了丰富的渔业资源,后来,这片海又给它带来了丰富的旅游资源,未来,这片海还将给舟山带来什么?

舟山群岛新区建设10周年,自贸区设立5周年,两张“牌子”拿到手,舟山铺开了将重大战略落实落细的宏图。

5年来,舟山蹚出了一条“无中生油”的产业路子,“一中心三基地一示范区”的规划徐徐落地。围绕着“油”,舟山发展迎来新机遇。最近公布的半年报数据中,舟山GDP增速全省第一,规上工业产值增速全省第一,这两块“牌子”功不可没。

8月21日,一艘全长398.9米、宽56.4米的集装箱轮“爱玛马士基”,缓缓靠泊在宁波舟山港金塘港区大浦口2号泊位。这样的巨轮,在舟山并不少见。港口经济,让舟山走上国际化舞台。“爱玛马士基”停靠的码头,是浙江省推进宁波舟山港口一体化战略决策的起步和示范工程,由舟山甬舟集装箱码头有限公司运营。目前,码头一期工程已经投产,二期工程主体已完工,农行南珍支行作为银团参与者,已累计发放项目贷款2亿元。

在市区的大宗商品交易中心,也有“油”的足迹。浙江国际油气交易中心有限公司(以下简称浙油中心)就坐落于此,它是浙江省政府批准的唯一一家专业从事石油化工产品交易服务的核心平台,也是“一中心”国际油气交易中心的基础平台。平台建成后,农行浙江自贸区支行就与其建立了合作关系。

目前,浙油中心已集聚油品类化工贸易类会员企业1800多家,农行是其会员企业开户合作银行之一,在开户的基础上,农行积极为平台企业提供短期借款、银承等品种的信贷支持。

自贸区的窗口已经打开,油气平台日趋完善,面对这些全新的“蓝海”产业,农行舟山分行也是“新手”,在探索中起步,在服务中精益求精。海上风电、30万吨原油码头、鱼山石化、航空产业园……舟山的新蓝海中,都能看见农行的支持。

“舟山坚持向海图强,着力发展海洋经济,正在积极建造经略海洋先行示范区,高水平建设现代海洋城市,这是舟山大发展的重要机遇,也是农行舟山分行服务大局的新考验。作为当地主流银行,我行将持续创新,率先作为,为舟山发展贡献更强农行力量。”农行舟山分行行长尤伟华表示。

(转载于9月23日《钱江晚报》)

