

# 浙江启明电力集团有限公司： 改革铸就辉煌 创新引领未来

□记者 庄列毅 通讯员 张帆

「数说」精彩

2024年启明集团公司获得立项科技项目**2**项, QC项目**1**项, 管理创新示范项目**1**项, 受理发明专利**2**项, 撰写科技论文**2**篇。

全年投产输变电业务工程**36**项, 完成主业配网工程**945**项, 年带电作业量**1140**次。全力做好抗台抢修与电力保障, 累计配合完成**106**项抗台抢修任务。

启明集团公司建设的舟山普陀登步岛光伏110千伏送出工程可平均每年提供约**7900**万千瓦时清洁电力, 可节约标煤**2.3**万吨, 为实现“两碳”目标贡献力量。

## 当好电力“先行官” 助力发展“加速度”



又是一轮寒暑更迭, 365个晨昏轮转里, 那一张张无言坚守的面孔, 一个个挺身而出的身影, 一幕幕万家灯火的场景, 是启明集团公司以创新为引擎, 以绿色为底色, 以智能为方向, 全力推动产业升级的最好注解。

2024年是启明集团公司深入贯彻落实改革目标的关键之年, 勇立潮头, 砥砺前行, 以“高质量发展”为引领, 坚持问题导向, 围绕“改革增效、精益管理、实干争先”工作思路, 聚焦“核心能力打造、市场运营机制建设、合规管理、降本增效”中心任务, 奋力扛起电力先行重担, 知重负重迎难而上, 为深入实施“985”行动, 推进海岛共富和高水平建设现代海洋城市注入新动能。



本版图片由浙江启明电力集团有限公司提供

实现海岛高质量发展, 当好电力先行官, 诠释“电等发展”理念, 是启明人一直以来秉持的信念。去年8月, 舟山六横电厂一岑山220千伏线路铁塔立塔架线的施工现场, 一片热火朝天。随着六横岛发展, 原有线路难以满足不断增大的用电需求, 六横电厂急需扩建, 舟山六横电厂一岑山220千伏线路也上了轨道。这是舟山各海岛发展面临的共同问题, 海岛是建设的热土, 发展率先需要电力保障。去年以来, 在六横、金塘、岱山等地的众多项目施工现场, 都留下了启明“电力先行官”默默无闻的身影。

去年, 启明集团公司高质量完成电网建设任务, 交出一张傲人的成绩单: 统筹推进舟山普陀北塘110千伏输变电工程等多项重点工程并如期完工; 按期完成220千伏昌洲变间隔层设备改造等检修技改任务; 马关110千伏输变电工程获评舟山市建设工程海山杯; 集团设计、施工、监理参建的北塘110千伏变电站工程获评2024年度国网区域级标杆工程……全年

投产输变电业务工程36项, 完成主业配网工程945项, 年带电作业量1140次。全力做好抗台抢修与电力保障, 累计配合完成106项抗台抢修任务。

在这过程中, 更是涌现出一批又一批的尖刀班, 设计院变尖刀班积极打造数字化设计项目部, 送电(海缆)尖刀班依托南北海工业扩配套工程提升海缆设计能力。

全力支撑甬舟高铁电力迁改, 组建配网带电作业“尖刀班”, 充分发挥自身设计、施工和物资供应的一体化优势, 秉持“不停电就是最好的服务”理念, 通过科学管理和技术创新, 有效克服地形复杂等不利因素, 大幅降低对施工周边正常生产生活用电的影响。

根据迁改方案要求对甬舟铁路沿线电力设施进行升级改造, 满足后续高铁运行对电力供应的高可靠性要求, 实现舟山区域供电可靠性的整体提升。完成多条线路“上改下”和设备整体迁移工作, 在有力保障甬舟铁路项目建设的同时, 提升了舟山电力

基础设施水平, 美化了海岛环境。

截至2025年1月, 该项目已实施带电作业103次, 其中3级作业风险30次, 成为舟山有史以来单项工程涉及带电作业最多的施工项目, 实现了停电范围和停电时间“双缩减”, 累计减少用户停电户数3752个。



## 稳妥有序推进改革 创优争先释放动能

在全面深化改革的大趋势下, 在响应国家号召的大背景下, 启明集团公司攻坚克难, 转型升级, 2024年圆满完成制造业退出改革任务, 进一步挖潜海岛能源能效服务市场资源, 打开业务转型“新赛道”。

2024年1月4日, 一条10千伏陆上电缆从舟山北部海域海底以下7米深的预置通道穿出, 标志着由启明集团公司自主设计、施工的全国首个陆缆穿海工程成功敷设;

望海220千伏输变电工程有序开工, 数字化设计项目部首次落地见效, 实体模型精准展示;

北塘、万二、登步光伏送出等项目按计划高质量建成投产;

……

一次次捷报传来, 都是启明集团公司不断追求

科技创新的写照; 一份份科研成果, 都是启明集团公司潜心钻研的明证。2024年, 启明集团公司获得立项科技项目2项, QC项目1项, 管理创新示范项目1项, 受理发明专利2项, 撰写科技论文2篇, 其中1篇获2024年浙江电力青工优秀科技论文二等奖, 1个创新设计获2024年浙江电力设计大赛暨变电土建专项设计竞赛三等奖。

《舟山大衢一嵛酒(马关)110千伏线路工程》获中国电力规划设计协会供配电送电工程优秀工程设计一等奖, 《望海(金塘)220千伏输变电工程可研报告》获2024年中国电力规划设计协会电力行业优秀工程咨询成果二等奖。取得软著2项, 获得2024年市级知识产权奖补高价值发明专利1项。推动企业科技成果从量的积累、点的突破迈向系统提升, 打开创新驱动的新局面。

从“高耗能”到“低碳化”, 狠抓科技创新的同时, 启明集团公司认真找准定位, 主动作为, 围绕支撑电网建设运行、市场经营等核心功能, 持续优化业务布局。

2024年7月15日, 由启明集团公司建设的舟山普陀登步岛光伏110千伏送出工程顺利投运。该项目利用养殖塘建设开发, 通过在养殖塘水域上方架设光伏板, 形成“上可发电, 下可养殖”的发电模式, 成为我国东海海域首个建在独立海岛上的“渔光互补”光伏项目。该项目可平均每年提供约7900万千瓦时清洁电力, 可节约标煤2.3万吨, 为实现“两碳”目标贡献力量。

这种“渔光互补”绿色渔业生产模式, 不仅实现了渔业和光伏发电的双重效益, 同时也促进乡村集体经济发展, 带动群众稳定增收。

## 靠前服务主动作为 提升市场服务水平

超强的责任意识、卓越的创新能力, 启明集团公司为经济社会发展注入新动能。2024年, 启明集团公司持续以优化营商环境为抓手, 坚持以“客户为中心、市场为导向”, 围绕提升客户市场化服务“时效率、满意度、规范化”等市场化品牌评价维度, 坚持“服务赢得市场”。优化营销服务措施, 主动上门为教育、医疗、军队等客户提供用电诊断服务, 开展用电体检并出具诊断分析报告, 降低用户停电风险。

逢山开路、遇水搭桥、精准定位、步履坚定、自立自强。启明集团公司发挥设计、施工、监理、启城新能源等“一体化”运作优势, 同时加强工程项目协调和管控, 全面打破原被动服务理念, 通过出台让利打折、延长客户工程质保期、故障免费抢修等增值服务

规范标准, 主动服务客户用能需求, 建立传统与新型业务相互激发、相互促进的发展模式, 提高市场认可度。以加快企业转型为目标, 优化市场化经营策略, 增强市场化竞争能力。

启明集团在开展广德220千伏输变电等前期研究时, 集中精力, 完成多版接入系统和站址路径方案研究, 独立完成册子一富翅——本岛大跨越方案研究, 跟踪目标网架和路径方案确认进展情况, 获得了一致好评。完成了洪福220千伏输变电工程、望海110千伏送出工程、约梁110千伏输变电工程、南北海工35千伏工程可研及评审, 完成金塘区域网架整体规划设计, 并与政府项目有效结合, 实现政府和企业共赢共建。

发挥设计龙头作用, 积极与用户对接, 做好工程前期服务及设计工作, 为后续施工单位合规介入创造有利条件, 第一时间完成多项用户工程施工图编制及评审工作; 配合用户完成华康玉米加工厂110千伏变电站投运工作。

长风破浪会有时, 直挂云帆济沧海。接下来, 启明集团公司将贯彻上级公司决策部署, 加快建设具有强大支撑保障力和市场竞争力的电力能源服务现代企业, 继续争做“开路先锋”, 为加快推动舟山电网高质量发展、有效提升舟山市电力能源供应保障能力、加快推进现代海洋城市建设贡献启明力量。